

# Inhaltsverzeichnis

<b>Die Autoren .....</b>	<b>V</b>
<b>Vorwort .....</b>	<b>VII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>XI</b>
<b>1. IDW S6 Anforderungen an die Erstellung von Sanierungskonzepten .....</b>	<b>1</b>
1.1 Grundlagen .....	1
1.2 Auftragsgegenstand .....	3
1.3 Darstellung und Unternehmensanalyse .....	4
1.3.1 Externe Umweltanalyse .....	4
1.3.2 Interne Unternehmensanalyse .....	5
1.3.3 Festlegung des Krisenstadiums und Analyse der Krisenursachen .....	6
1.3.4 Aussagen zur Unternehmensfortführung .....	7
1.4 Bedeutung des Leitbilds im Sanierungsprozess .....	8
1.5 Stadiengerechte Bewältigung der Unternehmenskrise .....	9
1.6 Integrierte Sanierungsplanung .....	11
1.7 Berichterstattung und Schlussbemerkung .....	13
<b>2. Grundsätze ordnungsgemäßer Planung (GoP) .....</b>	<b>14</b>
2.1 Grundlagen und Grundsätze .....	14
2.2 Unternehmensanalyse .....	15
2.3 Ziel- und Strategiefindung .....	16
2.4 Strategische Unternehmensplanung .....	18
2.5 Operative Unternehmensplanung .....	19
2.6 Laufende Überwachung und Überarbeitung der Unternehmensplanung .....	21
<b>3. Gemeinsamkeiten von IDW S6 und GoP .....</b>	<b>23</b>
3.1 Analyse der Unternehmenslage .....	23
3.2 Das Leitbild als Ausgangspunkt für strategische Ziele .....	25
3.3 Erarbeitung der Unternehmensstrategie .....	25
3.4 Integrierte Unternehmensplanung und Sanierungsplanung .....	27
3.5 GoP im Kontext des IDW S6 .....	29
<b>4. Ergänzungsmöglichkeiten des IDW S6 aus den GoP .....</b>	<b>31</b>
4.1 Neuer IDW S6 Text .....	33
<b>5. Mustergliederung des ergänzten IDW S6 .....</b>	<b>38</b>
<b>6. Leitfaden/Checkliste zur Erstellung eines Sanierungskonzepts .....</b>	<b>40</b>
6.1 Methoden der Unternehmensanalyse .....	40
6.1.1 Unternehmensanalyse durch Kennzahlen .....	40
6.1.2 Methoden der externen Analyse .....	46
6.1.3 Methoden der internen Analyse .....	47
6.1.4 Krisenursachen und Krisensymptome .....	51
6.2 Erarbeitung des Leitbilds .....	51
6.3 Strategietools .....	52
6.3.1 Strategische Positionierung .....	52
6.3.2 Strategische Planung .....	53

<b>7. Expertenbefragung</b> .....	<b>56</b>
<b>8. Schlussbemerkung</b> .....	<b>57</b>
<b>Anhang</b> .....	<b>59</b>
Anhang 1: Experteninterviews .....	59
Anhang 2: Leitfaden zur Erstellung eines Sanierungskonzepts .....	68
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	<b>93</b>
<b>Internetquellen</b> .....	<b>95</b>
<b>Stichwortregister</b> .....	<b>97</b>