

Inhalt

Vorwort von Otto Wassermann **7**

Einführung **10**

1. Das Unternehmenssystem – Ihr wichtigstes Betriebskapital 15

1.1 Das verborgene Führungssystem Ihres Unternehmens **15**

1.2 Das Gewissen als systemischer Kompass **22**

1.3 Die verborgenen Führungsleitlinien **25**

2. Systemische Aufstellung – das Verborgene sichtbar machen 35

2.1 Entwicklung der Methode **35**

2.2 Zwei Wege, ein Ziel: die Lösung **39**

2.3 Wie funktioniert die systemische Aufstellung? **43**

2.4 Wann ist die systemische Aufstellung für Sie nützlich? **53**

2.5 Welche Kompetenzen braucht ein Aufstellungsleiter? **56**

3. Systemische Aufstellung in der Praxis – Fallbeispiele 60

3.1 *»Uns laufen die besten Leute davon!«*

Der Vorstand eines mittelständischen Unternehmens kämpft mit Fluktuation und innerer Kündigung **61**

3.2 *»Ich bekomme hier kein Bein auf den Boden!«*

Akzeptanzschwierigkeiten eines jungen Geschäftsführers bei seinen Mitarbeitern **76**

3.3 *»Was brauchen wir, um zusammenzuwachsen?«*

Probleme in der Zusammenarbeit nach einer deutsch-französischen Firmenfusion **86**

- 3.4 *»Ich möchte den Erfolg erreichen, den wir verdienen.«*
Rote Zahlen in der zugekauften Sparte eines mittelständischen Familienunternehmens **97**
- 3.5 *»Wer ist hier der heimliche Chef?«*
Eine Beraterin auf Irrwegen **107**
- 3.6 *»Wo geht es für mich lang?«*
Eine erfolgreiche Führungskraft am Scheideweg **120**

4. Was bringt Ihnen die systemische Aufstellung? – Fragen und Antworten aus Seminaren 132

- 4.1 Den Erfolgsschlüssel umdrehen – vom Problem zur Lösung **132**
- 4.2 Ressourcen aktivieren – unternehmerisches und persönliches Wachstum **143**
- 4.3 Viel mehr als nur dabei sein – Nutzen der teilnehmenden Beobachtung **150**
- 4.4 Eine neue Zauberpille? – Kritische Fragen zur Aufstellungsmethode **157**
- 4.5 Fragen von Teilnehmern eines Unternehmer-Symposiums **167**

5. Systemisches Coaching – vom Makro- zum Mikrosystem 172

- 5.1 Wie Makro- und Mikrosystem ineinander greifen **172**
- 5.2 Verborgenes Potenzial – die Harmonie der Gegensätze **175**
- 5.3 Das verborgene Führungssystem Ihrer Persönlichkeit **180**
- 5.4 Das innere Team managen **190**
- 5.5 Den inneren Teamleiter trainieren – das bewusste Ich im Alltag **215**

6. So können Sie jetzt beginnen, systemisches Know-how zu nutzen 223

Anhang

- Literaturverzeichnis **228**
- Stichwortverzeichnis **230**
- Über die Autoren **233**