
Geleitwort der DGVM	VII
Vorwort der Herausgeber	IX
Inhaltsverzeichnis	XI
Einleitung und Überblick	XV
I. Teil: Verbände zwischen Stabilität und Wandel	
<i>Karl Oettle</i> Verbände als Betriebe	1
<i>Markus Gmür, Hans Lichtsteiner und Robert Purtschert</i> Herausforderungen an das Management von Nonprofit-Organisationen im Zeitalter von Individualisierung und Globalisierung	17
<i>Vicky Lambert und Irvine Lapsley</i> Bringing Business Expertise to the Governance of Nonprofit Organisations	29
<i>Dorothea Greiling</i> Stakeholderpriorisierung als Herausforderung für die verbandliche Leistungsdarstellung	47
<i>Martin Sebaldt</i> Europäisierung der Verbandsarbeit – Segen oder Fluch? Muster und Probleme im analytischen Aufriss	67

II. Teil: Personelle Potenziale

Yvonne Russ

Verbände als Arbeitgeber im Vergleich zur Gesamtwirtschaft 79

Gerhard Krönes

Grundsätze nachhaltiger Personalführung in Nonprofit-Organisationen 89

Ulrich Lotz

Duales Management als Herausforderung für das Hauptamt
in Wirtschaftsverbänden 107

III. Teil: Instrumente der Organisationsoptimierung

Thomas Wölfle

Strategy Maps in Nonprofit Organisationen – Kommunikation und
Implementierung einer Organisationsstrategie 125

Uwe Heller

Effizienzsteigerung der Immobilienorganisation trotz Komplexität
der Eigentumsverhältnisse in kirchlichen Organisationen 137

IV. Teil: Ansätze moderner Verbandskommunikation

Burkhard von Velsen-Zerweck

Kommunikation von Verbänden –
Grundlagen, Elemente, Entwicklungen 149

Astrid Heilmair

Risikokommunikation in Verbänden 167

V. Teil: Mitgliederorientierung als Kern des Verbandsmanagements*Franziska Schulz-Walz*

Zum Phänomen Mitgliederschwund – Ursachen und Implikationen
für das Verbandsmanagement 179

Hilmar Sturm

Mitgliederzufriedenheit – Differenzierungen zu einem zentralen Begriff
des Verbandsmanagements 191

**VI. Teil: Professionelles Reporting zur Unterstützung des
Verbandsmanagements***Reinbert Schauer*

Zum Informationsgehalt von Vermögensrechnungen in Verbänden 205

Thomas Zitzmann

Der Verbandssystemabschluss als Ansatz zur Weiterentwicklung des
Rechnungswesens in Verbänden 219

Berit Sandberg

Rechenschaftslegung und Prüfung Politischer Stiftungen 235

Lebenslauf von Professor Dr. Dieter Witt 247

Verzeichnis der Veröffentlichungen von Professor Dr. Dieter Witt 251

Die Autoren dieser Festschrift 265