
Inhaltsübersicht

Inhaltsübersicht	IX
Inhaltsverzeichnis	XI
Abbildungsverzeichnis	XV
Tabellenverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XIX
1 Einleitung	1
2 Theoretische Grundlagen	10
3 Stand der empirischen Forschung.....	61
4 Entwicklung einer problemadäquaten Untersuchungskonzeption	115
5 Empirische Untersuchung des Fusionserfolgs.....	130
6 Empirische Untersuchung der Fusionserfolgswirkungsfaktoren	175
7 Zusammenfassung und Ausblick.....	236
Anhang	243
Literaturverzeichnis	251

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsübersicht	IX
Inhaltsverzeichnis	XI
Abbildungsverzeichnis	XV
Tabellenverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XIX
1 Einleitung	1
1.1 Relevanz des Themas	1
1.2 Zielsetzung der Arbeit	6
1.3 Gang der Untersuchung	7
2 Theoretische Grundlagen	10
2.1 Grundlagen zu Sparkassen und Kreditgenossenschaften	10
2.1.1 Entstehungs- und Entwicklungsgeschichte	10
2.1.1.1 Sparkassen	10
2.1.1.2 Kreditgenossenschaften	13
2.1.2 Wesentliche Identitätsmerkmale	15
2.1.2.1 Sparkassen und Kreditgenossenschaften als Ausprägungsformen von Kreditinstituten	15
2.1.2.2 Sparkassen	16
2.1.2.3 Kreditgenossenschaften	24
2.1.3 Zusammenfassung und Implikationen für die Untersuchungskonzeption ...	31
2.2 Grundlagen zu Fusionen von Sparkassen und Genossenschaftsbanken	34
2.2.1 Begriffsdefinition und Systematisierung	34
2.2.2 Rechtliche Grundlagen	38
2.2.3 Fusionsmotive	40
2.2.4 Fusionsprozess	48
2.2.5 Zusammenfassung und Implikationen für die Untersuchungskonzeption ...	50
2.3 Grundlagen der Fusionserfolgsmessung	51
2.3.1 Begriffsdefinitionen	52
2.3.2 Herausforderungen im Rahmen der Fusionserfolgsmessung	53
2.3.3 Erklärungsansätze im Rahmen der Fusionserfolgsmessung	57
2.3.4 Zusammenfassung und Implikationen für die Untersuchungskonzeption ...	59

3 Stand der empirischen Forschung.....	61
3.1 Methodische Ansätze der empirischen Forschung	61
3.1.1 Einführung	61
3.1.2 Performancestudien	63
3.1.2.1 Beschreibung des Ansatzes	63
3.1.2.2 Beurteilung des Ansatzes	65
3.1.3 Effizienzstudien	68
3.1.3.1 Beschreibung des Ansatzes	68
3.1.3.2 Beurteilung des Ansatzes	74
3.1.4 Ereignisstudien	76
3.1.4.1 Beschreibung des Ansatzes	76
3.1.4.2 Beurteilung des Ansatzes	81
3.1.5 Befragungsstudien.....	84
3.1.5.1 Beschreibung des Ansatzes	84
3.1.5.2 Beurteilung des Ansatzes	85
3.1.6 Fallstudien	87
3.1.6.1 Beschreibung des Ansatzes	87
3.1.6.2 Beurteilung des Ansatzes	90
3.1.7 Zusammenfassung und Implikationen für die Untersuchungskonzeption ...	92
3.2 Ergebnisse der empirischen Forschung	93
3.2.1 Ergebnisse der Fusionserfolgsvorschung.....	93
3.2.1.1 Studien mit internationalem Fokus.....	94
3.2.1.2 Studien mit nationalem Fokus.....	96
3.2.2 Ergebnisse der Fusionserfolgsvorschung.....	104
3.2.2.1 Strukturelle Erfolgsfaktoren	106
3.2.2.2 Prozessuale Erfolgsfaktoren	109
3.2.3 Zusammenfassung und Implikationen für die Untersuchungskonzeption .	112
4 Entwicklung einer problemadäquaten Untersuchungskonzeption	115
4.1 Kontingenztheorie als theoretische Basis der Untersuchungskonzeption ..	115
4.1.1 Einführung	115
4.1.2 Varianten des kontingenztheoretischen Paradigmas	116
4.2 Entwicklung eines kontingenztheoretischen Bezugsrahmens zur Fusionsanalyse.....	119
4.2.1 Notwendigkeit der bezugsrahmungeleiteten Untersuchung	119
4.2.2 Erläuterung der Variablenblöcke und -beziehungen	120
4.3 Datenquellen der Sekundäranalysen und Methodik der Datenerhebung.....	123
4.3.1 Datenquellen der Sekundäranalysen.....	123

4.3.2	Methodik der Datenerhebung	126
4.4	Zusammenfassung	129
5	Empirische Untersuchung des Fusionserfolgs.....	130
5.1	Ökonometrische Grundlagen	130
5.1.1	Spezifika von Paneldaten	130
5.1.2	Grundmodelle zur Schätzung von Paneldaten.....	132
5.1.3	Die Verallgemeinerte Momentenmethode	135
5.2	Deskription des Datensamples.....	137
5.2.1	Gesamtbetrachtung	137
5.2.2	Fusionierende und nicht fusionierende Institute.....	141
5.2.3	Aufnehmende und aufgenommene Fusionspartner	146
5.3	Verwendete Methodik.....	148
5.3.1	Ökonometrisches Modell und Schätzverfahren	148
5.3.2	Variablenauswahl und -deskription	150
5.3.2.1	Zu erklärende Variablen	150
5.3.2.2	Erklärende Variablen	152
5.3.2.3	Zusammenfassender Überblick	154
5.3.3	Datenaggregation	157
5.4	Untersuchungsergebnisse.....	160
5.4.1	Gesamtes Sample	160
5.4.2	Betrachtung institutsspezifischer Subsamples.....	166
5.4.3	Überprüfung der Robustheit der Ergebnisse.....	172
5.5	Zusammenfassung und kritische Würdigung	173
6	Empirische Untersuchung der Fusionserfolgsfaktoren	175
6.1	Strukturelle Erfolgskfaktoren	175
6.1.1	Verwendete Methodik.....	175
6.1.1.1	Vorgehen.....	175
6.1.1.2	Operationalisierung des Fusionserfolgs auf Einzelfusionsebene	178
6.1.1.3	Auswahl und Deskription der internen Situationsvariablen	181
6.1.2	Untersuchungsergebnisse	189
6.1.2.1	Dichotome Erfolgskfaktorenanalysen	189
6.1.2.2	Vergleich der fusionierten Institute nach Erfolgsgruppen	198
6.1.2.3	Regressionsanalytische Untersuchung.....	201
6.1.3	Zusammenfassung und kritische Würdigung	205
6.2	Integrationsprozessuale Erfolgskfaktoren	207
6.2.1	Einführung	207

6.2.2	Entwicklung des Bezugsrahmens zur Integration	209
6.2.3	Deskription der Erfolgsfaktorenfelder und Ergebnisse der Experteninterviews	211
6.2.3.1	Integrationsvorbereitung	211
6.2.3.2	Technische Integrationsmaßnahmen.....	217
6.2.3.3	Organisatorische Integrationsmaßnahmen	220
6.2.3.4	Personalwirtschaftliche Integrationsmaßnahmen.....	223
6.2.3.5	Kommunikative Integrationsmaßnahmen.....	227
6.2.3.6	Integrationsumsetzung	232
6.2.4	Zusammenfassung und kritische Würdigung	234
7	Zusammenfassung und Ausblick.....	236
Anhang	243
Literaturverzeichnis	251