

---

## Inhaltsübersicht

<b>Inhaltsübersicht .....</b>	<b>IX</b>
<b>Inhaltsverzeichnis .....</b>	<b>XI</b>
<b>Abbildungsverzeichnis .....</b>	<b>XV</b>
<b>Tabellenverzeichnis .....</b>	<b>XVII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>XIX</b>
<b>1 Einleitung .....</b>	<b>1</b>
<b>2 Theoretische Grundlagen .....</b>	<b>10</b>
<b>3 Stand der empirischen Forschung.....</b>	<b>61</b>
<b>4 Entwicklung einer problemadäquaten Untersuchungskonzeption .....</b>	<b>115</b>
<b>5 Empirische Untersuchung des Fusionserfolgs.....</b>	<b>130</b>
<b>6 Empirische Untersuchung der Fusionserfolgswirkungsfaktoren .....</b>	<b>175</b>
<b>7 Zusammenfassung und Ausblick.....</b>	<b>236</b>
<b>Anhang .....</b>	<b>243</b>
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>251</b>

# Inhaltsverzeichnis

<b>Inhaltsübersicht .....</b>	<b>IX</b>
<b>Inhaltsverzeichnis .....</b>	<b>XI</b>
<b>Abbildungsverzeichnis .....</b>	<b>XV</b>
<b>Tabellenverzeichnis .....</b>	<b>XVII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>XIX</b>
<b>1 Einleitung .....</b>	<b>1</b>
1.1 Relevanz des Themas .....	1
1.2 Zielsetzung der Arbeit .....	6
1.3 Gang der Untersuchung .....	7
<b>2 Theoretische Grundlagen .....</b>	<b>10</b>
2.1 Grundlagen zu Sparkassen und Kreditgenossenschaften .....	10
2.1.1 Entstehungs- und Entwicklungsgeschichte .....	10
2.1.1.1 Sparkassen .....	10
2.1.1.2 Kreditgenossenschaften .....	13
2.1.2 Wesentliche Identitätsmerkmale .....	15
2.1.2.1 Sparkassen und Kreditgenossenschaften als Ausprägungsformen von Kreditinstituten .....	15
2.1.2.2 Sparkassen .....	16
2.1.2.3 Kreditgenossenschaften .....	24
2.1.3 Zusammenfassung und Implikationen für die Untersuchungskonzeption ...	31
2.2 Grundlagen zu Fusionen von Sparkassen und Genossenschaftsbanken .....	34
2.2.1 Begriffsdefinition und Systematisierung .....	34
2.2.2 Rechtliche Grundlagen .....	38
2.2.3 Fusionsmotive .....	40
2.2.4 Fusionsprozess .....	48
2.2.5 Zusammenfassung und Implikationen für die Untersuchungskonzeption ...	50
2.3 Grundlagen der Fusionserfolgsmessung .....	51
2.3.1 Begriffsdefinitionen .....	52
2.3.2 Herausforderungen im Rahmen der Fusionserfolgsmessung .....	53
2.3.3 Erklärungsansätze im Rahmen der Fusionserfolgsmessung .....	57
2.3.4 Zusammenfassung und Implikationen für die Untersuchungskonzeption ...	59

---

<b>3 Stand der empirischen Forschung.....</b>	<b>61</b>
<b>3.1 Methodische Ansätze der empirischen Forschung .....</b>	<b>61</b>
3.1.1 Einführung .....	61
3.1.2 Performancestudien .....	63
3.1.2.1 Beschreibung des Ansatzes .....	63
3.1.2.2 Beurteilung des Ansatzes .....	65
3.1.3 Effizienzstudien .....	68
3.1.3.1 Beschreibung des Ansatzes .....	68
3.1.3.2 Beurteilung des Ansatzes .....	74
3.1.4 Ereignisstudien .....	76
3.1.4.1 Beschreibung des Ansatzes .....	76
3.1.4.2 Beurteilung des Ansatzes .....	81
3.1.5 Befragungsstudien.....	84
3.1.5.1 Beschreibung des Ansatzes .....	84
3.1.5.2 Beurteilung des Ansatzes .....	85
3.1.6 Fallstudien .....	87
3.1.6.1 Beschreibung des Ansatzes .....	87
3.1.6.2 Beurteilung des Ansatzes .....	90
3.1.7 Zusammenfassung und Implikationen für die Untersuchungskonzeption ...	92
<b>3.2 Ergebnisse der empirischen Forschung .....</b>	<b>93</b>
3.2.1 Ergebnisse der Fusionserfolgsvorschung.....	93
3.2.1.1 Studien mit internationalem Fokus.....	94
3.2.1.2 Studien mit nationalem Fokus.....	96
3.2.2 Ergebnisse der Fusionserfolgsvorschung.....	104
3.2.2.1 Strukturelle Erfolgsfaktoren .....	106
3.2.2.2 Prozessuale Erfolgsfaktoren .....	109
3.2.3 Zusammenfassung und Implikationen für die Untersuchungskonzeption .	112
<b>4 Entwicklung einer problemadäquaten Untersuchungskonzeption .....</b>	<b>115</b>
<b>4.1 Kontingenztheorie als theoretische Basis der Untersuchungskonzeption ..</b>	<b>115</b>
4.1.1 Einführung .....	115
4.1.2 Varianten des kontingenztheoretischen Paradigmas .....	116
<b>4.2 Entwicklung eines kontingenztheoretischen Bezugsrahmens zur Fusionsanalyse.....</b>	<b>119</b>
4.2.1 Notwendigkeit der bezugsrahmungeleiteten Untersuchung .....	119
4.2.2 Erläuterung der Variablenblöcke und -beziehungen .....	120
<b>4.3 Datenquellen der Sekundäranalysen und Methodik der Datenerhebung.....</b>	<b>123</b>
4.3.1 Datenquellen der Sekundäranalysen.....	123

---

4.3.2	Methodik der Datenerhebung .....	126
<b>4.4</b>	<b>Zusammenfassung .....</b>	<b>129</b>
<b>5</b>	<b>Empirische Untersuchung des Fusionserfolgs.....</b>	<b>130</b>
<b>5.1</b>	<b>Ökonometrische Grundlagen .....</b>	<b>130</b>
5.1.1	Spezifika von Paneldaten .....	130
5.1.2	Grundmodelle zur Schätzung von Paneldaten.....	132
5.1.3	Die Verallgemeinerte Momentenmethode .....	135
<b>5.2</b>	<b>Deskription des Datensamples.....</b>	<b>137</b>
5.2.1	Gesamtbetrachtung .....	137
5.2.2	Fusionierende und nicht fusionierende Institute.....	141
5.2.3	Aufnehmende und aufgenommene Fusionspartner .....	146
<b>5.3</b>	<b>Verwendete Methodik.....</b>	<b>148</b>
5.3.1	Ökonometrisches Modell und Schätzverfahren .....	148
5.3.2	Variablenauswahl und -deskription .....	150
5.3.2.1	Zu erklärende Variablen .....	150
5.3.2.2	Erklärende Variablen .....	152
5.3.2.3	Zusammenfassender Überblick .....	154
5.3.3	Datenaggregation .....	157
<b>5.4</b>	<b>Untersuchungsergebnisse.....</b>	<b>160</b>
5.4.1	Gesamtes Sample .....	160
5.4.2	Betrachtung institutsspezifischer Subsamples.....	166
5.4.3	Überprüfung der Robustheit der Ergebnisse.....	172
<b>5.5</b>	<b>Zusammenfassung und kritische Würdigung .....</b>	<b>173</b>
<b>6</b>	<b>Empirische Untersuchung der Fusionserfolgsfaktoren .....</b>	<b>175</b>
<b>6.1</b>	<b>Strukturelle Erfolgsfaktoren .....</b>	<b>175</b>
6.1.1	Verwendete Methodik.....	175
6.1.1.1	Vorgehen.....	175
6.1.1.2	Operationalisierung des Fusionserfolgs auf Einzelfusionsebene	178
6.1.1.3	Auswahl und Deskription der internen Situationsvariablen .....	181
6.1.2	Untersuchungsergebnisse .....	189
6.1.2.1	Dichotome Erfolgsfaktorenanalysen .....	189
6.1.2.2	Vergleich der fusionierten Institute nach Erfolgsgruppen .....	198
6.1.2.3	Regressionsanalytische Untersuchung.....	201
6.1.3	Zusammenfassung und kritische Würdigung .....	205
<b>6.2</b>	<b>Integrationsprozessuale Erfolgsfaktoren .....</b>	<b>207</b>
6.2.1	Einführung .....	207

---

6.2.2	Entwicklung des Bezugsrahmens zur Integration .....	209
6.2.3	Deskription der Erfolgsfaktorenfelder und Ergebnisse der Experteninterviews .....	211
6.2.3.1	Integrationsvorbereitung .....	211
6.2.3.2	Technische Integrationsmaßnahmen.....	217
6.2.3.3	Organisatorische Integrationsmaßnahmen .....	220
6.2.3.4	Personalwirtschaftliche Integrationsmaßnahmen.....	223
6.2.3.5	Kommunikative Integrationsmaßnahmen.....	227
6.2.3.6	Integrationsumsetzung .....	232
6.2.4	Zusammenfassung und kritische Würdigung .....	234
<b>7</b>	<b>Zusammenfassung und Ausblick.....</b>	<b>236</b>
<b>Anhang</b>	<b>.....</b>	<b>243</b>
<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>.....</b>	<b>251</b>