

# Inhaltsverzeichnis

<b>Geleitwort</b> .....	V
<b>Vorwort</b> .....	VII
<b>Inhaltsverzeichnis</b> .....	IX
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	XIII
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	XIX
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	XXIII
<b>1. Einführung</b> .....	1
1.1 Aufgabenstellung .....	1
1.2 Gang der Arbeit .....	3
1.3 Aufbau und Ablauf der empirischen Erhebungen .....	5
<b>2. Controlling als integrierte Aufgabe der Unternehmensführung in mittelständischen Bauunternehmen</b> .....	9
2.1 Mittelständische Bauunternehmen als Untersuchungsgegenstand .....	9
2.1.1 Begriffsbestimmung mittelständisches Bauunternehmen .....	13
2.1.2 Einflüsse auf das Handeln von mittelständischen Bauunternehmen .....	17
2.1.2.1 Absatzbedingte Einflüsse .....	17
2.1.2.2 Produktionsbedingte Einflüsse .....	20
2.1.2.3 Beschaffungsbedingte Einflüsse .....	22
2.1.2.4 Finanzierungsbedingte Einflüsse .....	23
2.1.3 Erscheinungsbild mittelständischer Bauunternehmen .....	25
2.2 Controlling in mittelständischen Bauunternehmen .....	28
2.2.1 Stellenwert und Umsetzung des Controlling in mittelständischen Bauunternehmen .....	29
2.2.2 Grundlagen zum Controlling .....	32
2.2.2.1 Unternehmensführung und Unternehmensziele .....	32
2.2.2.2 Aufgaben des Controlling innerhalb der Unternehmensführung ..	37
2.2.2.3 Konzeptionelle Ansätze des Controlling .....	40
2.2.3 Zwecksetzung der Controlling-Konzeption in mittelständischen Bauunternehmen .....	45
2.2.3.1 Funktionen der Controlling-Konzeption .....	47
2.2.3.2 Führungsgrößen der Controlling-Konzeption .....	50

<b>3. Das baubetriebliche Rechnungswesen als Informationsbasis für das Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen .....</b>	<b>53</b>
3.1. Führungsinstrumente des baubetrieblichen Rechnungswesens .....	54
3.1.1 Unternehmensrechnung .....	55
3.1.2 Kosten- und Leistungsrechnung .....	56
3.1.2.1 Baubetriebsrechnung .....	57
3.1.2.2 Bauauftragsrechnung .....	60
3.1.3 Finanzrechnung .....	61
3.1.4 Bedeutung und Verbreitung der Führungsinstrumente des baubetrieblichen Rechnungswesens in mittelständischen Bauunternehmen .....	63
3.2 Entscheidungsorientierte Führungsrechnungen für das baubetriebliche Rechnungswesen in mittelständischen Bauunternehmen .....	67
3.2.1 Deckungsbeitragsrechnung .....	69
3.2.1.1 Grundformen der Deckungsbeitragsrechnung .....	70
3.2.1.2 Kostenkategorien für die Deckungsbeitragsrechnung in mittelständischen Bauunternehmen .....	74
3.2.2 Kennzahlenrechnung .....	78
3.2.3 Vergleichsrechnung und Abweichungsanalyse .....	79
3.3 Die Kosten- und Leistungsrechnung als Informationsquelle für das Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen .....	81
3.3.1 Kostenartenrechnung .....	82
3.3.1.1 Kontenrahmen und Kontenplan .....	83
3.3.1.2 Kostenartenplan .....	86
3.3.2 Kostenstellenrechnung .....	91
3.3.2.1 Kostenstellenplan .....	92
3.3.2.2 Kostenbewegungsplan .....	95
3.3.3 Kostenträgerrechnung .....	98
3.3.4 Leistungsrechnung .....	102
3.3.5 Ergebnisrechnung .....	105
3.3.5.1 Betriebsergebnisermittlung auf Vollkostenbasis .....	106
3.3.5.2 Betriebsergebnisermittlung auf Teilkostenbasis .....	108
3.3.6 Erfolgskennzahlen .....	110
3.4 Die Finanzrechnung als Informationsquelle für das Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen .....	111
3.4.1 Liquiditätsstatus .....	112
3.4.2 Kurzfristiger Liquiditätsplan .....	113
3.4.3 Liquiditätskennzahlen .....	116

---

<b>4. Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen</b> .....	119
4.1 Gegenstand und Aufgaben des operativen Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen .....	120
4.1.1 Operatives Unternehmenscontrolling und Planungsaufgaben .....	120
4.1.1.1 Absatzplanung .....	122
4.1.1.2 Produktionsplanung .....	125
4.1.1.3 Beschaffungsplanung .....	127
4.1.1.4 Bereichsplanung .....	128
4.1.1.5 Liquiditätsplanung .....	131
4.1.2 Operatives Unternehmenscontrolling und Steuerungsaufgaben .....	133
4.1.2.1 Preissteuerung mit Hilfe der Deckungsbeitragsrechnung ....	133
4.1.2.2 Preissteuerung zur Aufrechterhaltung der Liquidität .....	136
4.1.3 Operatives Unternehmenscontrolling und Kontrollaufgaben .....	138
4.1.3.1 Erfolgskontrolle und -sicherung .....	139
4.1.3.2 Liquiditätskontrolle und -sicherung .....	141
4.2 Gegenstand und Aufgaben des strategischen Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen .....	142
4.2.1 Aufgaben des strategischen Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen .....	143
4.2.2 Strategische Optionen für das Handeln von mittelständischen Bauunternehmen .....	145
4.2.2.1 Unternehmensstrategien .....	147
4.2.2.2 Geschäftsfeldstrategien .....	150
4.2.2.3 Funktionsbereichsstrategien .....	153
4.2.3 Strategieunterstützende Controllinginstrumente für mittelständische Bauunternehmen .....	154
4.2.3.1 Umweltanalyse .....	155
4.2.3.2 Branchenanalyse .....	157
4.2.3.3 Marktanalyse .....	159
4.2.3.4 Unternehmensanalyse .....	162
4.2.3.5 Stärken-Schwächen-Analyse .....	164
4.2.3.6 SWOT-Analyse .....	166
4.2.3.7 Portfolio-Analyse .....	169
4.3 Verzahnung des operativen und strategischen Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen .....	171

---

<b>5. Betrachtung der eigenen empirischen Untersuchungen in mittelständischen Bauunternehmen im zeitlichen Vergleich .....</b>	<b>175</b>
5.1 Erscheinungsbild von mittelständischen Bauunternehmen .....	177
5.2 Stellenwert und Umsetzung des Controlling in mittelständischen Bauunternehmen .....	179
5.3 Verbreitung der Führungsinstrumente des baubetrieblichen Rechnungswesens in mittelständischen Bauunternehmen .....	184

---

