

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|------|
| Geleitwort..... | V |
| Vorwort | VII |
| Inhaltsübersicht | IX |
| Inhaltsverzeichnis..... | XI |
| Abbildungsverzeichnis | XV |
| Tabellenverzeichnis..... | XVII |
| | |
| 1 Einleitung | 1 |
| 1.1 Der Kundenwert als Steuerungsgröße im Rahmen des wertorientierten Kundenbeziehungsmanagements | 1 |
| 1.2 Offene Fragestellungen und Ziele der Arbeit..... | 4 |
| 1.3 Aufbau der Arbeit..... | 7 |
| | |
| 2 Methodischer Bezugsrahmen I: Customer Lifetime Value..... | 10 |
| 2.1 Zum Begriff Customer Lifetime Value..... | 10 |
| 2.2 Bestandsaufnahme zu Modellen des Customer Lifetime Value | 11 |
| 2.2.1 Kundenwertmodelle nach Aggregationsgrad..... | 18 |
| 2.2.1.1 Kundenstammbezogene Modelle | 18 |
| 2.2.1.2 Kundensegmentbezogene Modelle | 20 |
| 2.2.1.3 Einzelkundenbezogene Modelle | 21 |
| 2.2.1.4 Kritische Betrachtung der Kundenwertmodelle nach Aggregationsgrad..... | 23 |
| 2.2.2 Kundenwertmodelle nach Methodik | 24 |
| 2.2.2.1 RFM-Modelle..... | 24 |
| 2.2.2.2 Wahrscheinlichkeitsmodelle | 25 |
| 2.2.2.3 Ökonometrische Modelle | 28 |
| 2.2.2.4 Zeitreihenmodelle..... | 35 |
| 2.2.2.5 Informatikmodelle | 37 |
| 2.2.2.6 Diffusionsmodelle | 38 |
| 2.2.2.7 Kritische Betrachtung der Kundenwertmodelle nach Methodik..... | 39 |
| 2.2.3 Kundenwertmodelle nach Erkenntnisziel..... | 41 |
| 2.2.3.1 Modelle zur Kundenwertberechnung | 41 |
| 2.2.3.2 Modelle zur Kundenstammanalyse | 42 |
| 2.2.3.3 Normative Modelle | 43 |
| 2.2.3.4 Kritische Betrachtung der Kundenwertmodelle nach Erkenntnisziel | 43 |

| | |
|--|-----|
| 3 Methodischer Bezugsrahmen II: Data Mining Methoden im CRM..... | 44 |
| 3.1 Zum Begriff Data Mining | 44 |
| 3.2 Bestandsaufnahme zum Einsatz von Data Mining Methoden im CRM | 48 |
| 3.3 Diskussion relevanter methodischer Aspekte | 56 |
| 3.3.1 Prozessualer Ablauf von Data Mining Projekten..... | 56 |
| 3.3.2 Funktionsweise von Entscheidungs- und Regressionsbäumen | 65 |
| 3.3.2.1 Grundlegende Vorgehensweise von Entscheidungs- und Regressions- bäumen | 65 |
| 3.3.2.2 Diskussion gängiger Entscheidungs- und Regressionsbaumalgorithmen | 67 |
| 4 Entwicklung eines Modells zur Bewertung von Kundensegmenten und Implikationen für das Management des Kundenportfolios | 75 |
| 4.1 Relevanz der Thematik..... | 75 |
| 4.2 Modellierung des zukünftigen Wertes von Kundensegmenten..... | 78 |
| 4.2.1 Überblick..... | 78 |
| 4.2.2 Schritt 1: Bildung von Kundensegmenten | 80 |
| 4.2.3 Schritt 2: Abbildung des Wechselverhaltens zwischen Kundensegmenten..... | 83 |
| 4.2.4 Schritt 3: Prognose des zukünftigen Wertes von Kundensegmenten..... | 84 |
| 4.3 Empirische Validierung des Modells | 84 |
| 4.3.1 Ergebnisse Schritt 1: Kundensegmente..... | 87 |
| 4.3.2 Ergebnisse Schritt 2: Wechselverhalten zwischen Kundensegmenten | 91 |
| 4.3.3 Ergebnisse Schritt 3: Customer Lifetime Value | 93 |
| 4.4 Implikationen für das Management von Kundenportfolios | 95 |
| 4.4.1 Analyse der Entwicklung von Kundensegmenten | 96 |
| 4.4.2 Steuerung der Entwicklung von Kundensegmenten | 97 |
| 4.4.3 Identifikation von Kundenwerttreibern..... | 100 |
| 4.5 Implikationen für die Kundenwertforschung | 102 |
| 4.5.1 Beitrag zur Kundenwertforschung | 102 |
| 4.5.2 Forschungslücken und Ausblick | 104 |
| 5 Kundenbeziehungen in Business-to-Business und Business-to-Consumer Branchen: Charakteristika von Kundenbeziehungen, Bedeutung des Kundenwertes und Kundenwertmanagement..... | 106 |
| 5.1 Relevanz der Thematik..... | 106 |
| 5.2 Literaturüberblick..... | 109 |
| 5.2.1 Die B2B/B2C-Dichotomie in der Marketingliteratur..... | 109 |
| 5.2.2 Kundenbewertung im B2B- und B2C-Umfeld..... | 111 |

| | |
|--|-----|
| 5.3 Hypothesen zum Vergleich von B2B- und B2C-Kundenbeziehungen..... | 112 |
| 5.3.1 Charakteristika von Kundenbeziehungen..... | 113 |
| 5.3.2 Bedeutung des Kundenwertes | 116 |
| 5.3.3 Einfluss der Charakteristika von Kundenbeziehungen auf den Kundenwert..... | 118 |
| 5.4 Empirische Überprüfung der Hypothesen..... | 122 |
| 5.4.1 Datengrundlage und Methodik..... | 122 |
| 5.4.2 Ergebnisse | 124 |
| 5.5 Implikationen der Ergebnisse..... | 127 |
| 5.5.1 Implikationen für die Forschung | 128 |
| 5.5.2 Implikationen für die Praxis..... | 130 |
| 6 Schlussbetrachtung..... | 133 |
| 6.1 Zusammenfassung..... | 133 |
| 6.2 Implikationen für die Forschung | 136 |
| 6.3 Implikationen für die Praxis..... | 139 |
| Literaturverzeichnis..... | 143 |