

# Inhaltsverzeichnis

|  |             |
|--|-------------|
| <b>Geleitwort</b> .....  | <b>V</b>    |
| <b>Vorwort</b> .....   | <b>VII</b>  |
| <b>Inhaltsverzeichnis</b> .....  | <b>IX</b>   |
| <b>Abbildungsverzeichnis</b> .....                                       | <b>XIII</b> |
| <b>Tabellenverzeichnis</b> .....   | <b>XVII</b> |
| <b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....                                       | <b>XXI</b>  |
| <b>1 Einleitung</b> .....  | <b>1</b>    |
| 1.1 Bedeutung von Kooperationen .....                                    | 1           |
| 1.2 Zielstellung und Eingrenzung der Arbeit.....                         | 2           |
| 1.3 Aufbau der Arbeit.....   | 5           |
| <b>2 Grundlagen zu Kooperationen</b> .....                               | <b>7</b>    |
| 2.1 Definition der Kooperation im engeren Sinne .....                    | 7           |
| 2.2 Definition der Kooperation im weiteren Sinne.....                    | 9           |
| 2.2.1 Kooperationsformen.....  | 9           |
| 2.2.2 Kooperationsbereiche .....   | 13          |
| 2.2.3 Kooperationsrichtung .....   | 17          |
| 2.2.4 Weitergehende Unterscheidungsmöglichkeiten von Kooperationen ..... | 18          |
| 2.3 Motive von Kooperationen .....                                       | 21          |
| 2.4 Phasenmodelle von Kooperationen.....                                 | 23          |
| 2.4.1 Initiierungs- und Formierungsphase.....                            | 23          |
| 2.4.2 Managementphase .....  | 26          |
| 2.4.3 Kontrolle und Beendigungsphase .....                               | 27          |
| 2.5 Theorieansätze für Kooperationen .....                               | 29          |
| 2.5.1 Transaktionskostentheorie .....                                    | 29          |
| 2.5.2 Spieltheorie .....   | 35          |
| 2.5.3 Prinzipal-Agenten-Theorie .....                                    | 38          |
| 2.6 Scheiterungsraten von Kooperationen .....                            | 42          |
| <b>3 Stabilitätsfaktoren in der Kooperationsforschung</b> .....          | <b>45</b>   |
| 3.1 Überblick über Definitionsansätze .....                              | 45          |
| 3.1.1 Definition von Stabilität .....                                    | 45          |

|          |   |            |
|----------|---|------------|
| 3.1.2    | Definition von Stabilitätsfaktoren.....   | 48         |
| 3.2      | Überblick über Stabilitätsfaktoren.....   | 50         |
| 3.2.1    | Vorgehensweise bei der Recherche der Stabilitätsfaktoren.....                                     | 50         |
| 3.2.2    | Einteilung von Stabilitätsfaktoren in Kooperationen.....  | 51         |
| 3.3      | Bedeutung und Auswahl strategischer Stabilitätsfaktoren.....                                      | 53         |
| 3.4      | Erläuterung der strategischen Stabilitätsfaktoren.....  | 54         |
| 3.4.1    | Stabilitätsfaktor Erfahrung.....  | 55         |
| 3.4.2    | Stabilitätsfaktor Ähnlichkeit.....  | 58         |
| 3.4.3    | Stabilitätsfaktor Kultur.....   | 61         |
| 3.4.4    | Stabilitätsfaktor Abhängigkeit.....   | 67         |
| 3.4.5    | Stabilitätsfaktor Intensität.....   | 70         |
| 3.4.6    | Stabilitätsfaktor Vertrauen.....  | 73         |
| 3.4.7    | Stabilitätsfaktor Kommunikation.....  | 77         |
| 3.4.8    | Stabilitätsfaktor Commitment.....   | 81         |
| 3.4.9    | Stabilitätsfaktor Lernen.....   | 85         |
| <b>4</b> | <b>Aufstellung des Vorgehenskonzeptes.....</b>  | <b>91</b>  |
| 4.1      | Zusammenfassung der theoretischen Grundbausteine.....   | 91         |
| 4.2      | Forschungsrelevante Anforderungen an die Untersuchung.....  | 92         |
| 4.3      | Überprüfung der Auswahl strategischer Stabilitätsfaktoren anhand der<br>Kooperationstheorien..... | 96         |
| 4.3.1    | Strategische Stabilitätsfaktoren in der Transaktionskostentheorie.....                            | 96         |
| 4.3.2    | Strategische Stabilitätsfaktoren in der Spieltheorie.....   | 98         |
| 4.3.3    | Strategische Stabilitätsfaktoren in der Prinzipal-Agenten-Theorie.....                            | 100        |
| <b>5</b> | <b>Herleitung des Untersuchungsmodells.....</b>   | <b>103</b> |
| 5.1      | Bezugsrahmen der Untersuchung.....  | 103        |
| 5.2      | Operationalisierung der Konstrukte.....   | 105        |
| 5.2.1    | Partnerspezifische strategische Stabilitätsfaktoren.....  | 105        |
| 5.2.2    | Kooperationsspezifische Stabilitätsfaktoren.....  | 107        |
| 5.2.2.1  | Abstimmungskriterien der Kooperation.....   | 107        |
| 5.2.2.2  | Prozessfaktoren.....  | 108        |
| 5.2.3    | Outputfaktoren.....   | 111        |
| 5.3      | Ursache-Wirkungsbeziehungen der Konstrukte.....   | 113        |
| 5.3.1    | Wirkungen der partnerspezifischen Stabilitätsfaktoren auf die<br>Prozessfaktoren.....             | 113        |
| 5.3.2    | Wirkung der partnerspezifischen Stabilitätsfaktoren auf die<br>Outputfaktoren.....                | 121        |

---

|          |   |            |
|----------|---|------------|
| 5.3.3    | Wirkung der Abstimmungskriterien der Kooperation auf die<br>Prozessfaktoren .....             | 131        |
| 5.3.4    | Wirkung der Abstimmungskriterien der Kooperation auf die<br>Outputfaktoren .....              | 138        |
| 5.3.5    | Wirkung der Prozessfaktoren auf die Outputfaktoren .....                                      | 142        |
| 5.3.6    | Wirkungszusammenhänge innerhalb der Prozessfaktoren .....                                     | 152        |
| 5.4      | Zusammenfassung der Hypothesen .....  | 163        |
| <b>6</b> | <b>Eckpunkte der empirischen Untersuchung .....</b>   | <b>165</b> |
| 6.1      | Branchenfindung .....   | 165        |
| 6.2      | Charakterisierung der Elektrotechnik-/Elektronikbranche .....                                 | 169        |
| 6.3      | Kausalanalyse .....   | 173        |
| 6.3.1    | Allgemeine Aspekte zur Kausalanalyse .....  | 174        |
| 6.3.2    | Kausalanalytisches Modell .....   | 176        |
| 6.3.3    | Identifikation der Modellstruktur .....   | 180        |
| 6.3.4    | Schätzung der Parameter .....   | 181        |
| 6.3.5    | Gütekriterien des Modells .....   | 182        |
| 6.4      | Datenerhebung .....   | 188        |
| 6.4.1    | Voruntersuchung .....   | 188        |
| 6.4.2    | Hauptuntersuchung .....   | 191        |
| <b>7</b> | <b>Deskriptive Befunde .....</b>  | <b>195</b> |
| 7.1      | Deskriptive Befunde der untersuchten Befragungsobjekte .....                                  | 195        |
| 7.1.1    | Merkmale der befragten Unternehmen .....  | 195        |
| 7.1.2    | Merkmale der Kooperationsbeziehungen .....  | 198        |
| 7.2      | Deskriptive Befunde zur Überprüfung der Gegenseitigkeit .....                                 | 201        |
| 7.3      | Darstellung zweier gegensätzlicher Unternehmenskooperationen .....                            | 207        |
| 7.4      | Vorüberlegungen für die Prüfung der Hypothesen .....  | 210        |
| <b>8</b> | <b>Kausalanalytische Untersuchung .....</b>   | <b>213</b> |
| 8.1      | Strukturmodell der kausalanalytischen Untersuchung .....                                      | 213        |
| 8.2      | Konfirmatorische Prüfung des Messmodells .....  | 214        |
| 8.3      | Beurteilung der Güte des Mess- und Strukturmodells .....                                      | 229        |
| 8.4      | Standardisierte Lösung des Mess- und Strukturmodells .....                                    | 236        |
| 8.5      | Befunde zu den direkten Wirkungszusammenhängen der strategischen<br>Stabilitätsfaktoren ..... | 238        |
| 8.5.1    | Direkte Effekte der partnerspezifischen Stabilitätsfaktoren auf die<br>Prozessfaktoren .....  | 238        |

---

|          |  |            |
|----------|--|------------|
| 8.5.2    | Direkte Effekte der partnerspezifischen Stabilitätsfaktoren auf die Outputfaktoren .....     | 239        |
| 8.5.3    | Direkte Effekte der Abstimmungskriterien der Kooperation auf die Prozessfaktoren .....       | 240        |
| 8.5.4    | Direkte Effekte der Abstimmungskriterien der Kooperation auf die Outputfaktoren .....        | 241        |
| 8.5.5    | Direkte Effekte der Prozessfaktoren auf die Outputfaktoren .....                             | 241        |
| 8.5.6    | Direkte Effekte der Prozessfaktoren untereinander .....                                      | 242        |
| 8.6      | Befunde zu den indirekten Wirkungszusammenhängen der strategischen Stabilitätsfaktoren ..... | 243        |
| 8.6.1    | Indirekte Effekte der partnerspezifischen Stabilitätsfaktoren auf die Prozessfaktoren .....  | 244        |
| 8.6.2    | Indirekte Effekte der partnerspezifischen Stabilitätsfaktoren auf die Outputfaktoren .....   | 245        |
| 8.6.3    | Indirekte Effekte der Abstimmungskriterien der Kooperation auf die Prozessfaktoren .....     | 245        |
| 8.6.4    | Indirekte Effekte der Abstimmungskriterien der Kooperation auf die Outputfaktoren .....      | 246        |
| 8.6.5    | Indirekte Effekte der Prozessfaktoren auf die Outputfaktoren .....                           | 247        |
| 8.6.6    | Indirekte Effekte der Prozessfaktoren untereinander .....                                    | 248        |
| 8.7      | Zusammenfassung wesentlicher Befunde der kausalanalytischen Untersuchung .....               | 249        |
| <b>9</b> | <b>Schlussbetrachtung .....</b>  | <b>257</b> |
| 9.1      | Zusammenfassung der wesentlichen Ergebnisse .....  | 257        |
| 9.2      | Ansatzpunkte für die Forschung .....   | 261        |
|          | <b>Literaturverzeichnis .....</b>  | <b>263</b> |
|          | <b>Anhang .....</b>  | <b>315</b> |