

# Inhaltsverzeichnis

<b>Geleitwort</b> .....	V
<b>Vorwort</b> .....	VII
<b>Inhaltsverzeichnis</b> .....	IX
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	XIII
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	XIII
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	XV
<b>Vorbemerkungen</b> .....	XV
<b>1 Einführung</b> .....	1
1.1 Problemstellung und Relevanz .....	1
1.2 Zielsetzung .....	6
1.3 Gang und Methodik der Untersuchung .....	8
<b>2 Begrifflich-konzeptionelle Grundlagen und Eingrenzungen</b> .....	11
2.1 Netzwerke .....	11
2.1.1 Netzwerkbegriffe und -typen .....	11
2.1.2 Statische und dynamische Netzwerktheorien .....	18
2.2 Wandel .....	20
2.2.1 Handlungsperspektive vs. Inhaltsperspektive .....	20
2.2.2 Entwicklungsdynamik vs. Entwicklungslogik .....	29
2.3 Konstitutive Rahmenbedingungen des Netzwerkwandels .....	33
2.3.1 Netzwerkakteure – Interorganisationale Gruppen .....	33
2.3.2 Kooperation und Konkurrenz .....	39
2.4 Zur „Philosophie“ des Wandels: Schicksal, Wille oder Zufall? .....	41
2.4.1 Determinismus .....	41
2.4.2 Voluntarismus .....	43
2.4.3 Zufall .....	44
2.4.4 Vermittelnde Positionen .....	45
<b>3 Theoretische Zugänge zum Netzwerkandel</b> .....	49
3.1 Netzwerkandel als evolutionärer Prozess .....	54
3.1.1 Evolutionstheorie und Population-Ecology-Ansatz .....	54

3.1.2	Evolutionärer Netzwerkandel	56
3.1.3	Würdigung	57
3.2	Netzwerkandel als Lebenszyklus	61
3.2.1	Lebenszyklusmodelle in der Betriebswirtschaftslehre	61
3.2.2	Lebenszyklusmodelle für Netzwerke	62
3.2.3	Würdigung	68
3.3	Netzwerkandel als strukturgetriebener Prozess	71
3.3.1	Struktureller Netzwerkansatz	71
3.3.2	Würdigung	75
3.4	Netzwerkandel als Strukturierung	76
3.4.1	Die Strukturierungstheorie von Giddens	76
3.4.2	Strukturierungstheoretischer Netzwerkandel	79
3.4.3	Würdigung	81
3.5	Netzwerkandel als pfadabhängiger Prozess	83
3.5.1	Pfadabhängigkeitstheorie	83
3.5.2	Pfadbrechung und Pfadkreation	87
3.5.3	Pfade in Unternehmensnetzwerken	88
3.5.4	Würdigung	91
3.6	Netzwerkandel als koevolutionärer Prozess	92
3.6.1	Koevolution	92
3.6.2	Koevolutionärer Netzwerkandel	94
3.6.3	Würdigung	96
3.7	Netzwerkandel als Interaktionsprozess	98
3.7.1	Interaktionsorientierter Netzwerkansatz	98
3.7.2	Interaktionsorientierter Netzwerkandel	101
3.7.3	Würdigung	103
3.8	Netzwerkandel als Macht- oder politischer Prozess	104
3.8.1	Macht und Politik in der Betriebswirtschaftslehre	104
3.8.2	Macht	107
3.8.3	Politik	112
3.8.4	Resource-Dependence-Ansatz	120
3.8.5	Macht aus Sicht des strukturellen Netzwerkansatzes	123
3.8.6	Würdigung	124
3.9	Netzwerkandel als Lernprozess	127
3.9.1	Lernen in der Betriebswirtschaftslehre	127
3.9.2	Intraorganisationales Lernen	129
3.9.3	Interorganisationales Lernen	133
3.9.4	Netzwerklernen	135
3.9.5	Würdigung	139
3.10	Netzwerkandel als Managementprozess	144
3.10.1	Organisationsentwicklung	144
3.10.2	Transorganisationales Development	145
3.10.3	Kybernetische Regelkreise in Netzwerken	150
3.10.4	Würdigung	167
3.11	Zusammenfassung und zentrale Thesen	170

<b>4</b>	<b>Konzeption des Netzwerkwandels</b>	179
4.1	„Philosophie“ des Netzwerkwandels	179
4.1.1	Determinismus	179
4.1.2	Zufall	183
4.1.3	Voluntarismus	184
4.1.4	Restriktiver Indeterminismus	185
4.2	Konzeption des Prozessmodells	187
4.2.1	Kybernetischer Bezugsrahmen	187
4.2.2	Verhaltenswissenschaftliche Spezifizierung	188
4.2.3	Impaired Equilibrium: Auslöser des Netzwerkwandels	190
4.3	Prozessmodell	193
4.3.1	Situation Assessment	193
4.3.2	Decision	204
4.3.3	Action	210
4.3.4	Evaluation	212
4.3.5	Learning	213
<b>5</b>	<b>Empirische Studie</b>	215
5.1	Methodologie	215
5.1.1	Qualitatives Forschungsparadigma	215
5.1.2	Theoriebildung in der qualitativen Forschung	216
5.1.3	Das problemzentrierte Interview	218
5.1.4	Gütekriterien	221
5.2	Methodik und Durchführung	223
5.2.1	Stichproben-Selektion	223
5.2.2	Datenerhebung	225
5.2.3	Auswertungsmethodik	228
5.3	Einzelfall-Auswertungen	232
5.3.1	Fall AN	232
5.3.2	Fall MR	236
5.3.3	Fall TN	239
5.4	Fallübergreifende Auswertung	243
<b>6</b>	<b>Schluss</b>	245
6.1	Zusammenfassung der Ergebnisse	245
6.2	Implikationen für die Managementpraxis	247
6.3	Ausblick und weiterer Forschungsbedarf	249
	<b>Anhang</b>	263
A1	Fragebogen I: Selektion	253
A2	Fragebogen II: Einleitungsfragen	254
	<b>Literaturverzeichnis</b>	255