

Inhaltsverzeichnis

Erster Teil

Organisationsmanagement als Bestandteil der Finance Transformation **1**

Change Management im Rahmen einer Finance Transformation 3
SABINE SCHWARZ
(BearingPoint – Management & Technology Consultants)

Transformation durch Shared Services – Im Spannungsfeld zwischen
zentraler und dezentraler Unternehmenssteuerung 25
PHILIPP RATHJEN
(EADS Deutschland)

Zweiter Teil

Merger & Acquisition Management als Bestandteil der Finance Transformation **45**

M&A-Kommunikation im Spannungsfeld von Mitarbeitern und Financial
Community 47
FRANK BOROWICZ und KATI FÖRSTER
(Berufsakademie Karlsruhe und Fachhochschule St. Pölten)

Unternehmensbewertung bei gestaltbarer Zahlungsstruktur
des Verkaufspreises 71
CHRISTIAN TOLL
(FernUniversität in Hagen)

Unternehmensbewertung bei der Spaltung – Ein Fall für den Schiedsgutachter?	95
<i>MARCUS BYSIKIEWICZ, MANFRED JÜRGEN MATSCHKE und MARKUS FREBEL</i>	
<i>(Ernst-Moritz-Arndt-Universität Greifswald)</i>	
Bewertungsansätze zur Beurteilung von Geschäftsmodellen in der Wohnungswirtschaft	125
<i>FRANK KEUPER, CHRISTIAN PAPE und REIMER HINTZPETER</i>	
<i>(Steinbeis-Hochschule Berlin, SAGA GWG und Hintzpeter & Partner – Management Consultants)</i>	
Dritter Teil	
Risiko- und Finanzmanagement als Bestandteile der Finance Transformation	143
Markt- und Kreditrisikomanagement vor dem Hintergrund des IFRS 7	145
<i>MAXIMILIAN BENDELER</i>	
<i>(BearingPoint – Management & Technology Consultants)</i>	
IT-gestützte Umsetzung von Risikoricthlinien	157
<i>THORSTEN KÄNDLER</i>	
<i>(BearingPoint – Management & Technology Consultants)</i>	
Commodities als Finanzmanagementobjekt	175
<i>RENÉ MARCUS HOLZ</i>	
<i>(BearingPoint – Management & Technology Consultants)</i>	
Leasing oder Kauf von IT? – Nutzungsüberlassung auf konzerninternen Märkten	197
<i>CARSTEN VON GLAHN und FRANK KEUPER</i>	
<i>(Siemens AG und Steinbeis-Hochschule Berlin)</i>	

Strategy/Finance/Strategy – Cost Reimbursement versus Flat Fee – The Impact on the Efficiency and Effectiveness of Hospitals	225
<i>AURELIO JF VINCENTI, FRANK KEUPER und GERRIT BRÖSEL</i> (FernUniversität Hagen, Steinbeis-Hochschule Berlin und Hochschule Magdeburg-Stendal)	

Aktives Zins- und Schuldenmanagement der öffentlichen Hand – Rahmenbedingungen und konzeptionelle Anforderungen	251
<i>CHRISTINA SCHAEFER</i> (Fachhochschule für Technik und Wirtschaft Berlin)	

Vierter Teil

Treasury und Controlling als Bestandteile der Finance Transformation 269

Herausforderung Treasury – Neue Strategien für einen nachhaltigen Wertbeitrag	271
<i>KAROLINE SCHMUDE und SVATOPLUK ALEXANDER</i> (<i>BearingPoint – Management & Technology Consultants</i>)	

Corporate Governance im Konzern-Treasury	291
<i>THORSTEN GILG</i> (<i>BearingPoint – Management & Technology Consultants</i>)	

Elektronisch gestützter Handel im Treasury im Hinblick auf dessen interne und externe Abhängigkeiten	305
<i>ALEXANDER TIMM ERBACH</i> (<i>BearingPoint – Management & Technology Consultants</i>)	

Cash Investment mit Money Market Fonds und die Auswirkungen auf Banken	327
<i>ALEXANDER ODENTHAL</i> <i>(BearingPoint – Management & Technology Consultants)</i>	
Kundenorientierung als Strategie – Auch im Rechnungswesen	343
<i>WOLFGANG BREUER</i> und <i>CLAUDIA KREUZ</i> <i>(Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen)</i>	
Strategiekonformer Einsatz der Prozesskostenrechnung in öffentlichen Theatern	363
<i>FRANK KEUPER, SEBASTIAN BRETH, GERRIT BRÖSEL</i> und <i>REIMER HINTZPETER</i> <i>(Steinbeis-Hochschule Berlin, Hochschule Magdeburg-Stendal</i> <i>und Hintzpeter & Partner – Management Consultants)</i>	
Autorenverzeichnis	385
Stichwortverzeichnis	391