

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis..... XXIII

Abkürzungsverzeichnis..... XXVII

Teil I: Zielsetzung und Aufbau 1

1. Entwicklungsdynamik von Netzwerken als Herausforderung..... 1

1.1 Entwicklungsdynamik in der Netzwerkpraxis 7

1.2 Forschungslücke und Forschungsfragen..... 16

2. Forschungskonzeption und Aufbau der Arbeit..... 18

2.1 Forschungskonzeption..... 18

2.2 Aufbau der Arbeit..... 20

Teil II: Entwicklungsdynamik und Netzwerkorganisation 25

1. Entwicklungsdynamik von Strukturen 25

1.1 Konzepte der Veränderung..... 26

1.1.1 Betrachtungsebenen der Strukturentwicklung..... 28

1.1.2 Konzepte der Strukturentwicklung..... 33

1.1.3 Taxonomie von Strukturentwicklungspfaden..... 38

1.2 Das Konzept der Entwicklungsdynamik..... 44

1.2.1 Formaler Rahmen der Entwicklungsdynamik 46

1.2.2 Inhaltliche Perspektiven der Entwicklungsdynamik..... 47

1.2.3 Definition der Entwicklungsdynamik..... 51

2. Organisatorische Netzwerke	56
2.1 Organisatorische Netzwerke und Netzwerkorganisation.....	56
2.1.1 Weite des Netzwerkbegriffs.....	58
2.1.2 Typen und Typologien der Netzwerkorganisation	61
2.1.3 Defizite und Erweiterungsbedarf.....	67
2.2 Netzwerke als hybride Strukturform.....	68
2.2.1 Basiselemente organisatorischer Strukturen	69
2.2.2 Basisformationen organisatorischer Strukturen	76
2.2.3 Spektrum hybrider Strukturen	82
2.2.4 Netzwerke als hybride Organisationsstrukturen	88
3. Entwicklungsdynamik organisatorischer Netzwerke	91
3.1 Verknüpfung von Entwicklungsdynamik und Netzwerkorganisation	91
3.1.1 Status quo dynamischer Netzwerkbetrachtungen.....	92
3.1.2 Konzept der Entwicklungsdynamik organisatorischer Netzwerke.....	94
3.2 Potential und Konkretisierungsbedarf.....	97
 Teil III: Muster der Entwicklungsdynamik	 101
1. Entwicklungsmuster von Netzwerken	101
1.1 Partialbetrachtung durch Segmentierung	101
1.2 Gesamtbetrachtung durch Integration	104
2. Partialmuster der Entwicklungsdynamik.....	106
2.1 Konfigurationsmuster	107
2.1.1 Entwicklungsmuster der Strukturkonfiguration.....	108
2.1.2 Entwicklungsmuster der vertikalen Aufgabenkonfiguration.....	113
2.1.3 Entwicklungsmuster der horizontalen Aufgabenkonfiguration.....	123

2.2 Differenzierungsmuster	130
2.2.1 Entwicklungsmuster der Strukturdifferenzierung.....	131
2.2.2 Entwicklungsmuster der Aufgabendifferenzierung.....	140
2.3 Koordinationsmuster	145
2.3.1 Technokratische und strukturelle Koordinationsentwicklungsmuster.....	148
2.3.2 Personelle und informationelle Koordinationsentwicklungsmuster.....	159
2.3.3 Kulturelle Koordinationsentwicklungsmuster.....	166
3. Gesamtmuster der Entwicklungsdynamik.....	169
3.1 Prinzipien der Kombination von Partialmustern	170
3.1.1 Formale Aspekte der Kombination	170
3.1.2 Inhaltliche Aspekte der Kombination	174
3.2 Gestaltungsmöglichkeiten von Partial- und Gesamtmustern	176
Teil IV: Gestaltung der Entwicklungsdynamik	179
1. Gestaltungsziele und Gestaltungsbedingungen.....	179
1.1 Netzwerkspezifische Ziel- und Entscheidungsträger	181
1.1.1 Zielträger	182
1.1.2 Entscheidungsträger.....	185
1.2 Gestaltungsziele	188
1.2.1 Fit zwischen Programm-, Ressourcen- und Strukturdynamik.....	188
1.2.2 Intra-Strukturdynamik-Fit.....	190
1.3 Gestaltungsbedingungen der dynamischen Netzwerkgestaltung.....	192
2. Instrumente der dynamischen Gestaltung	197
2.1 Spektrum der Gestaltungsinstrumente	199
2.1.1 Fixierung der Zielkonfiguration über die Netzwerkstruktur	202
2.1.2 Gestaltung von Entwicklungspfaden.....	204

2.2 Dynamische Gestaltungsmaßnahmen.....	210
2.2.1 Dynamische Gestaltung der Kumulation.....	210
2.2.2 Dynamische Gestaltung der Diffusion.....	217
2.2.3 Dynamische Gestaltung von Proportionen	222
3. Dynamische Netzwerkgestaltung in der Praxis.....	228
3.1. Gestaltung der Netzwerkentwicklung in den Fallbeispielen.....	228
3.1.1 Fallbeispiele erfolgreicher Netzwerkgestaltung und -entwicklung.....	229
3.1.2 Problemfälle der Netzwerkgestaltung und -entwicklung.....	243
3.2 Zusammenfassung der Fallstudien.....	250
Teil V: Zusammenfassung und Ausblick.....	255
1. Zusammenfassung der Ergebnisse.....	255
1.1 Ergebnisse	255
1.2 Grenzen	260
2. Implikationen für die weitere Forschung.....	263
Literaturverzeichnis	269
Stichwortverzeichnis	311