

Inhalt

Die neue Form des Projektmanagements	5
▪ Was ist agiles Projektmanagement?	6
▪ Die besten Einsatzmöglichkeiten	11
▪ Die agilen Grundwerte	16
▪ Wie agiles Projektmanagement funktioniert	24
▪ Klassische Projekte versus agile Projekte	33
Die agilen Prinzipien	45
▪ Die 12 Gebote	46
▪ Mehr Flexibilität im Projekt	47
▪ Änderungswünschen positiv begegnen	59
Die agilen Techniken	77
▪ Ein erster Überblick	78
▪ Projekte steuern: Task Boards, Daily-Standups und WIP-Limits	79
▪ Projektanforderungen im Griff: Use Cases, Epics und Persona	91
▪ Alles unter Kontrolle: Planning Poker, Burn-Down-Charts & Co.	98
▪ Der Mix macht's: Kombination agiler Techniken	120
▪ Software-Tools	126

Die agilen Methoden	131
▪ Was agile Methoden bewirken	132
▪ Scrum	134
▪ Scrum But	153
▪ Passt das agile Vorgehen zu Ihrem Projekt?	159
▪ Klassische und agile Methoden mixen	161
Das Miteinander in agilen Teams	167
▪ Ein funktionierendes Team: Schlüsselfaktor im agilen Projekt	168
▪ Aktiv Verantwortung übernehmen	175
▪ Zusammenarbeit fördern	181
▪ Projektmanager und Scrum Master als Team-Coaches	199
▪ Glossar	219
▪ Anhang: Manifest für Agile Softwareentwicklung	231
▪ Literatur und Links	232
▪ Stichwortverzeichnis	233