

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview: Controlling in der Produktion <i>Werner Stegmüller, Rosemarie Pichler</i> .....	13
--	----

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Produktionscontrolling: Bedeutung, Selbstverständnis, Aufgaben, Instrumente <i>Harald Schnell</i> .....	21
Effizienzmessung in der Produktion mithilfe von Kennzahlen <i>Harald Schnell</i> .....	41
Plankostenrechnung als Instrument des Produktionscontrollings <i>Thomas Joos</i> .....	63

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Optimierung von Losgröße, Durchlaufzeit und Werkstattumlaufbeständen <i>Kirsten Wüst, Bernd Kuppinger</i> .....	87
Drum-Buffer-Rope: Durch optimierten Engpass zum optimalen Ergebnis <i>Rüdiger Fischer</i> .....	105
Zwischen Strategie und Produktionsreporting: Produktivitätskennzahlen als Bindeglied <i>Matthias Schmitt</i> .....	121
Mehr Effektivität und Effizienz durch die Implementierung von Prozessen in die Unternehmenssteuerung <i>Bettina C.K. Binder, Ute Riemann</i> .....	139
Kontinuierliche Prozessumsetzung und -steuerung mithilfe von Kennzahlen <i>Bettina C.K. Binder, Ute Riemann</i> .....	155
Hours Per Vehicle: Produktivitätskennzahl in der Automobilbranche <i>Matthias Weyer</i> .....	173

Bestandscontrolling: Analyseinstrumente und Strategiefindung zur Bestandsoptimierung <i>Thomas Schreiber</i> .....	195
Steigerung der Materialeffizienz durch neue Kennzahlen und internes Expertenteam <i>Galina Dückmann</i> .....	213
<b>Kapitel 4: Organisation &amp; IT</b>	
Produktionscontrolling mit SAP ERP CO <i>Gerhard Jurasek, Andreas Klein</i> .....	233
Dynamische Kostenermittlung auf Prozessebene mithilfe der Materialflusssimulation <i>Christian Heib</i> .....	265
<b>Kapitel 5: Literaturanalyse</b> .....	295
<i>Prof. Dr. Andreas Klein</i>	
Stichwortverzeichnis .....	305