

# Inhaltsverzeichnis

1 Rahmenbedingungen.....	1
1.1 Innovation am „Standort Deutschland“ .....	1
1.2 Was sind Innovationen?.....	10
1.3 Innovation als Ergebnis .....	15
1.4 Innovation als Prozess .....	22
1.5 Auslöser und Quellen von Innovationen.....	24
1.6 Wovon hängt die Innovationsfähigkeit ab? .....	30
1.6.1 Personale Faktoren .....	34
1.6.2 Kontextuelle Faktoren .....	46
1.6.3 Prozessfähigkeit.....	58
1.7 Innovationsmanagement .....	61
1.8 Innovationsnetzwerke .....	69
2 Den Innovationsprozess planen und initiieren .....	75
2.1 Durchführung eines Innovationsaudit.....	75
2.2 Erarbeiten einer Innovationsstrategie .....	85
2.3 Initiierung eines Innovationsförderprogramms.....	90
3 Ideen generieren.....	99
3.1 Einige grundsätzliche Überlegungen .....	99
3.2 Phasenmodell zur Ideengenerierung.....	113
3.3 Exkurs zum Thema Kreativität .....	119
3.4 Methoden zur Ideengenerierung .....	133
3.4.1 Übersicht über die methodischen Ansätze.....	133
3.4.2 Klassische Kreativitätstechniken.....	135
3.4.3 Praxisorientierte Methoden zur Ideenfindung .....	139
3.4.4 Methoden für die Ideenaufbereitung bzw. -komplettierung .....	145
3.4.5 Fünf Empfehlungen für die Ideensuche in Gruppen.....	148
4 Ideen bewerten .....	151
4.1 Einige grundsätzliche Überlegungen .....	151
4.2 Phasenmodell zur Ideenbewertung .....	157
4.3 Bewertungsmethoden .....	169

4.3.1 Generelle Hinweise zum Einsatz von Bewertungsmethoden .....	169
4.3.2 Übersicht über die methodischen Ansätze.....	172
4.3.3 Klassische Methoden.....	174
4.3.4 Vergleichende Methoden .....	178
4.3.5 Ideenerweiternde Methoden .....	183
4.3.6 Finanzwirtschaftliche Methoden .....	187
4.4 Fixierung von Innovationsprojekten.....	190
5 Ideen umsetzen.....	193
5.1 Projektmanagement .....	193
5.2 Design und Design-Management .....	208
5.3 Kommunikation .....	217
5.4 Patente und Patentvermarktung .....	225
5.5 Zeitpunkt des Markteintritts .....	230
6 Innovationen be- oder entschleunigen?.....	235
7 Arbeitsmaterialien.....	243
Literaturverzeichnis .....	261
Sachverzeichnis.....	279