
Inhaltsverzeichnis

1	Einführung: Wenn alles einfach funktioniert	1
1.1	Übersicht: Das Wesentliche in Kurzform	2
1.2	Orientierung: Hinweise für den Leser	11
2	Grundlagen: Den Ausgangspunkt finden	13
2.1	Unternehmensarchitektur	13
2.2	IT-Architektur	22
2.3	Architekturmanagement	23
2.4	IT-Architekt	25
2.5	Corporate Governance	27
2.6	IT-Governance	28
2.7	Unternehmensarchitektur als Grundlage der IT-Governance	30
2.8	Aufbau und Nutzung einer Unternehmensarchitektur	37
2.9	Unternehmensarchitektur im IT-Management-Framework	39
3	Ziele: Die richtigen Dinge richtig tun	43
3.1	Nutzenpotenziale einer Unternehmensarchitektur	44
3.2	Effizienz der IT optimieren	49
3.3	Effektivität der IT optimieren	57
3.4	Sicherheit der IT optimieren	66
3.5	Der Zweck: Licht ins Dunkel bringen	72

4	Dokumentation: Unternehmensarchitekturen strukturieren.....	75
4.1	Anatomie einer Unternehmensarchitektur	76
4.2	Die Geschäftsarchitektur	87
4.3	Die Anwendungsarchitektur.....	95
4.4	Die Systemarchitektur.....	108
4.5	Die Anwendungslandschaft.....	118
5	Analyse: Unternehmensarchitekturen auswerten	125
5.1	Übersicht der Analyseverfahren.....	125
5.2	Analyse der Abhängigkeiten.....	131
5.3	Abdeckungsanalyse.....	132
5.4	Analyse der Schnittstellen.....	134
5.5	Analyse der Heterogenität.....	135
5.6	Analyse der Komplexität	140
5.7	Analyse der Konformität	141
5.8	Analyse der Kosten	144
5.9	Analyse des Nutzens	146
6	Planung: Unternehmensarchitekturen konzipieren.....	155
6.1	IT-Bebauungsplanung	155
6.2	Verwaltung der Unternehmensarchitektur	159
6.3	Planungsszenarien entwickeln	162
6.4	Planungsszenarien bewerten.....	164
6.5	Bebauungsmaßnahmen planen	168

7	Umsetzung: Unternehmensarchitekturen entwickeln	169
7.1	Strategie in operative Wirklichkeit übersetzen.....	169
7.2	Strategisches Architekturmanagement aufbauen.....	172
7.3	Operatives Architekturmanagement aufbauen.....	175
7.4	Organisation aufbauen	179
7.5	Kosten einer Unternehmensarchitektur	186
7.6	Nutzen einer Unternehmensarchitektur	188
7.7	Hilfsmittel: Frameworks und Werkzeuge.....	191
8	Absicherung: Unternehmensarchitekturentwicklung steuern.....	197
8.1	Prozesse.....	198
8.2	Gremien.....	205
8.3	Messverfahren	208
9	Schluss: Den richtigen Kurs finden	213
10	Literaturverzeichnis	221
11	Abbildungen.....	227
12	Sachwortverzeichnis	231