

Inhaltsverzeichnis

Einführung	9
Teil 1 – Kosten- und Leistungsrechnung	13
1 Von der Buchhaltung zur Kostenrechnung	15
1.1 Die Soll- und Haben-Konten	15
1.2 Die Gewinn- und Verlustrechnung	17
1.3 Die Bilanz	19
2 Die organisatorischen Voraussetzungen zum Transparentmachen der Kosten und Leistungen	21
2.1 Die notwendigen Voraussetzungen bei den Bereichen, Sparten, Abteilungen und Arbeitsplätzen	22
2.2 Die notwendigen Voraussetzungen bei den Prozessen und Abläufen	25
2.3 Die notwendigen Voraussetzungen bei den Produkten, Projekten und Dienstleistungen	27
3 Die Darstellungsarten der Kosten und Leistungen in der klassischen Kostenrechnung	32
3.1 Die Kostenstellenrechnung	32
3.1.1 Der Betriebsabrechnungsbogen	32
3.1.2 Die flexible Plankostenrechnung	41
3.2 Die Prozesskostenrechnung	46
3.3 Die Kostenträgerrechnung	50
3.3.1 Das traditionelle Vollkostenschema	52
3.3.2 Die notwendigen Grenzkostenberechnungen	56
4 Die Deckungsbeitragsrechnungen	60
4.1 Die Stückdeckungsbeitragsrechnung	62
4.1.1 Die Standardanwendung	63
4.1.2 Die Sonderanwendung	63
4.2 Die Deckungsbeitragsermittlung pro Zeiteinheit	66
4.3 Die Deckungsbeitragsoptimierung	68

4.4	Die Zieldeckungsbeitragsrechnung	69
4.5	Die Stufendeckungsbeitragsrechnung	72
5	Ergänzende Kostenrechnungsmethoden und -modelle	76
5.1	Die Wirtschaftlichkeitsrechnung	76
5.2	Die Make-or-Buy-Betrachtung	79
5.3	Die Investitionsrechnung	82
5.4	Die Wertanalyse	86
5.5	Die Zielkostenrechnung und der SOLL-IST-Vergleich	89
	Teil 2 – Controlling	95
6	Von der Kostenrechnung zum Controlling	97
6.1	Das laufende Geschäftscontrolling	102
6.1.1	Das Kostenstellen-Controlling	102
6.1.2	Das Prozess-Controlling	110
6.1.3	Das Produkt- und Dienstleistungs-Controlling	113
6.1.4	Das Projekt-Controlling	119
6.1.5	Das Zeit-Controlling	122
6.1.6	Das Investitions-Controlling	129
6.1.7	Das Vertriebs-Controlling	134
6.1.8	Das Beschaffungs- und Produktions-Controlling	146
6.1.9	Das Qualitäts-Controlling	153
6.1.10	Das Informations-Controlling	157
6.1.11	Das Logistik-Controlling	162
6.1.12	Das Umfeld- und Umwelt-Controlling	165
6.1.13	Das Personal-Controlling	168
6.1.14	Das Ergebnis- und Finanz-Controlling	173
6.2	Das Controlling für Planungszwecke	189
6.2.1	Das strategische Controlling in herkömmlicher Weise	192
6.2.2	Das in die Zukunft gerichtete Controlling ohne Zahlen	198
	Zusammenfassung und Ausblick	207
	<i>Abbildungsverzeichnis</i>	<i>219</i>
	<i>Stichwortverzeichnis</i>	<i>225</i>
	<i>Der Autor</i>	<i>231</i>