

| | |
|---|-----------|
| Verzeichnis der Abbildungen | 10 |
| Verzeichnis der Beispiele | 11 |
| 1 Grundlagen und Einordnung der Kostenrechnung im Rechnungswesen | 13 |
| 1.1 Aufgaben und Teilgebiete des Rechnungswesens | 13 |
| 1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens | 15 |
| 1.3 Zwecke und Aufgaben der Kostenrechnung | 17 |
| 1.4 Strukturierung der Kosten und Kostenbegriffe | 21 |
| 1.5 Kostenrechnungssysteme | 29 |
| 1.6 Kostenrechnungsprinzipien | 35 |
| 2 Der Aufbau eines Kostenrechnungssystems, dargestellt anhand der Vollkostenrechnung | 39 |
| 2.1 Überblick des Kostenrechnungssystems | 39 |
| 2.2 Kostenartenrechnung | 41 |
| 2.2.1 Aufgaben | 41 |
| 2.2.2 Gliederung der Kostenarten | 42 |
| 2.2.3 Wichtige Kostenarten | 43 |
| 2.2.3.1 Materialkosten | 43 |
| 2.2.3.1.1 Erfassung der Verbrauchsmengen | 44 |
| 2.2.3.1.2 Bewertung der Verbrauchsmengen | 49 |
| 2.2.3.2 Personalkosten | 56 |
| 2.2.3.3 Betriebsmittelkosten | 64 |
| 2.2.3.3.1 Kalkulatorische Abschreibungen | 64 |
| 2.2.3.3.2 Instandhaltungskosten | 72 |
| 2.2.3.3.3 Kosten für Werkzeuge und Vorrichtungen | 75 |
| 2.2.3.4 Fremdleistungskosten | 77 |
| 2.2.3.5 Kapitalkosten | 78 |
| 2.2.3.6 Kostensteuern | 84 |
| 2.2.3.7 Einzelwagniskosten | 85 |
| 2.3 Kostenstellenrechnung | 88 |
| 2.3.1 Aufgaben | 88 |
| 2.3.2 Gliederung der Kostenstellen | 89 |
| 2.3.3 Rechenschritte | 92 |
| 2.3.3.1 Verteilung der primären Gemeinkosten | 92 |
| 2.3.3.2 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung | 96 |
| 2.3.3.2.1 Anbauverfahren | 98 |
| 2.3.3.2.2 Stufenverfahren | 100 |
| 2.3.3.2.3 Gleichungsverfahren | 102 |
| 2.3.3.2.4 Festpreisverfahren | 104 |
| 2.3.3.2.5 Kostenträgerverfahren | 105 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 2.3.3.3 | Ermittlung von Zuschlags- und Verrechnungssätzen | 107 |
| 2.3.3.4 | Be- und Verrechnung von Über- bzw. Unterdeckungen | 109 |
| 2.4 | Kostenträgerrechnung | 113 |
| 2.4.1 | Aufgaben | 114 |
| 2.4.2 | Kalkulation | 115 |
| 2.4.2.1 | Kalkulation der Kosten | 116 |
| 2.4.2.1.1 | Divisionskalkulation | 117 |
| 2.4.2.1.2 | Äquivalenzziffernkalkulation | 122 |
| 2.4.2.1.3 | Zuschlagskalkulation | 125 |
| 2.4.2.1.4 | Verrechnungssatzkalkulation | 128 |
| 2.4.2.1.5 | Ratierliche Kalkulation | 133 |
| 2.4.2.1.6 | Kuppelkalkulation | 134 |
| 2.4.2.2 | Kalkulation des Verkaufspreises | 137 |
| 2.4.2.3 | Handelskalkulation | 140 |
| 2.4.3 | Betriebsergebnisrechnung | 142 |
| 2.4.3.1 | Gesamtkostenverfahren | 143 |
| 2.4.3.2 | Umsatzkostenverfahren | 146 |
| 2.5 | Organisation der Kostenrechnung | 149 |
| 2.6 | Ableitung der Herstellungskosten für die Finanzbuchhaltung | 152 |
| 3 | Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnung | 154 |
| 3.1 | Ziele und Aufgaben | 154 |
| 3.2 | Kostenspaltung | 156 |
| 3.3 | Deckungsbeitragsrechnung als Periodenerfolgsrechnung | 161 |
| 3.3.1 | Einstufige Deckungsbeitragsrechnung | 161 |
| 3.3.2 | Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung | 165 |
| 3.4 | Gewinnschwellenanalyse | 170 |
| 3.5 | Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungsrechnung | 176 |
| 3.5.1 | Programmoptimierung | 176 |
| 3.5.2 | Kurzfristige Absatzpreisuntergrenze | 181 |
| 3.5.3 | Zusatzauftrag | 186 |
| 3.5.4 | Verfahrenswahl | 191 |
| 3.5.5 | Wahl zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug | 196 |
| 4 | Plankostenrechnung | 198 |
| 4.1 | Ziele und Aufgaben | 198 |
| 4.2 | Rahmenbedingungen | 198 |
| 4.3 | Ermittlung der Plan- und der Istbeschäftigung | 201 |
| 4.4 | Planung und Kontrolle der Kosten | 205 |
| 4.4.1 | Starre Plankostenrechnung | 207 |
| 4.4.2 | Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis | 209 |
| 4.4.3 | Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis | 213 |
| 4.4.4 | Einfach flexible und mehrfach flexible Plankostenrechnung | 217 |
| 4.5 | Kostenträgerrechnung im System der Plankostenrechnung | 219 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 5 | Prozesskostenrechnung | 222 |
| 5.1 | Ziele und Aufgaben | 222 |
| 5.2 | Methodik der Prozesskostenrechnung | 224 |
| 5.2.1 | Analyse und Strukturierung der Tätigkeiten | 224 |
| 5.2.1.1 | Die Teilprozesse innerhalb der Kostenstellen | 224 |
| 5.2.1.2 | Die kostenstellenübergreifenden Hauptprozesse | 227 |
| 5.2.2 | Prozessorientierte Kostenstellenrechnung | 228 |
| 5.2.3 | Prozesskostenverdichtung auf Hauptprozesse | 232 |
| 5.2.4 | Prozessorientierte Kalkulation | 233 |
| 5.2.5 | Prozessorientierte Deckungsbeitragsrechnung | 237 |
| 5.3 | Prozesskostenrechnung und Activity based Costing | 239 |
| 5.4 | Prozess- und Grenzplankostenrechnung im Vergleich | 242 |
| 6 | Zielkostenrechnung (Target Costing) | 245 |
| 6.1 | Ziele und Aufgaben | 245 |
| 6.2 | Methodik der Zielkostenrechnung | 246 |
| 6.2.1 | Bestimmung des Zielverkaufspreises des Produkts | 248 |
| 6.2.2 | Festlegung der Zielkosten des Produkts | 249 |
| 6.2.3 | Zerlegung der Zielkosten auf die Produktkomponenten | 251 |
| 6.2.3.1 | Komponentenmethode | 251 |
| 6.2.3.2 | Funktionenmethode | 252 |
| 6.2.4 | Kontrolle der Zielkostenerreichung | 253 |
| 6.3 | Zielkostenerreichung durch aktives Kostenmanagement | 256 |
| 7 | Lebenszykluskostenrechnung (Life Cycle Costing) | 258 |
| 7.1 | Ziele und Aufgaben | 258 |
| 7.2 | Lebenszyklusphasen mit zugehörigen Kosten und Erlösen | 262 |
| 7.3 | Methodische Grundlagen | 264 |
| 7.4 | Anwendungen der Lebenszykluskostenrechnung | 267 |
| 7.4.1 | Lebenszykluskostenrechnung für Produkte | 268 |
| 7.4.1.1 | Perspektive des Kunden | 268 |
| 7.4.1.2 | Perspektive des Produzenten | 272 |
| 7.4.2 | Lebenszykluskostenrechnung für Investitionsgüter | 276 |
| 7.5 | Ergänzende Instrumente der Lebenszykluskostenrechnung | 279 |
| 7.6 | Verknüpfungen zur traditionellen Kostenrechnung | 280 |
| | Literaturverzeichnis | 282 |
| | Aufgaben | 284 |
| | Klausuren | 351 |
| | Lösungen zu den Aufgaben | 368 |
| | Lösungen zu den Klausuren | 449 |
| | Schlagwortverzeichnis | 467 |