

Inhalt

1	Grundbegriffe der Produktionswirtschaft	1
1.1	Produktion im Unternehmenskreislauf.....	1
1.2	Planungsebenen und Planungsbereiche der Produktionswirtschaft.....	5
1.3	Messung und Bewertung von Gütermengen	7
1.4	Das ökonomische Prinzip.....	9
1.5	Effizienz.....	10
1.6	Effektivität.....	12
1.7	Weiterführende Literatur.....	14
2	Erscheinungsformen der Produktion	15
2.1	Faktorbezogene Eigenschaften der Produktion.....	15
2.2	Prozessbezogene Eigenschaften der Produktion.....	18
2.3	Produktbezogene Eigenschaften der Produktion.....	25
2.4	Klassifikation von realen Produktionssituationen.....	26
2.5	Weiterführende Literatur.....	28
3	Strategische Beschaffung	29
3.1	Ziele der strategischen Beschaffung.....	29
3.2	Fertigungstiefe.....	32
3.3	Insourcing und Outsourcing.....	34
3.4	Sourcing-Konzepte.....	36
3.4.1	Lieferantenkonzept.....	37
3.4.2	Objektkonzept.....	38
3.4.3	Zeitkonzept.....	40
3.4.4	Arealkonzept.....	41
3.4.5	Subjektkonzept.....	41
3.4.6	Ortskonzept.....	42
3.5	Festlegung der Sourcing-Strategie.....	42
3.6	Weiterführende Literatur.....	44
4	Losgrößenplanung	45
4.1	Lagerhaltung und Losgröße.....	45

4.2	Lagerfunktionen	47
4.3	Kosten im Lagerbereich	48
4.4	Das klassische Losgrößenmodell	51
4.4.1	Herleitung des klassischen Losgrößenmodells.....	51
4.4.2	Beispiel zum klassischen Losgrößenmodell.....	55
4.4.3	Beurteilung des klassischen Losgrößenmodells.....	56
4.5	Weiterführende Literatur.....	58
5	Materialbedarfsplanung	59
5.1	Material	59
5.2	ABC-Analyse.....	60
5.3	Verbrauchsorientierte Materialbedarfsplanung.....	64
5.4	Programmorientierte Materialbedarfsplanung	67
5.5	Stücklistenauflösung	69
5.6	Material Requirements Planning.....	72
5.7	Weiterführende Literatur.....	74
6	Grundlagen der Produktionstheorie	75
6.1	Produktion als Transformationsprozess	75
6.1.1	Produktionsfaktoren	75
6.1.2	Produkte	79
6.2	Typen von Produktionsfunktionen	81
6.3	Aktivitäten.....	83
6.4	Eigenschaften linearer Technologien	85
6.5	Produktionsprozess	87
6.6	Weiterführende Literatur.....	90
7	Produktionsfunktionen	91
7.1	Untersuchungsebenen	91
7.2	Totale Faktorvariation.....	93
7.3	Isoquante.....	95
7.4	Partielle Faktorvariation.....	101
7.5	Neoklassische Produktionsfunktion	106
7.6	Weiterführende Literatur.....	107
8	Kostenfunktionen	108
8.1	Kostenbegriff	108
8.2	Minimalkostenkombination	109
8.3	Verlauf der Kostenfunktion.....	112
8.4	Grenzkosten und Durchschnittskosten.....	115

8.5	Bestimmung der optimalen Produktionsmenge.....	116
8.6	Weitere Kosteneinflussgrößen.....	117
8.6.1	Faktorpreise.....	118
8.6.2	Faktorqualität.....	119
8.6.3	Produktionsprogramm.....	119
8.6.4	Betriebsgröße.....	120
8.7	Weiterführende Literatur.....	121
9	Gutenberg-Produktionsfunktion	122
9.1	Die Theorie der Anpassungsformen.....	122
9.2	Zeitliche Anpassung.....	124
9.3	Quantitative Anpassung.....	126
9.3.1	Rein quantitative Anpassung.....	126
9.3.2	Kombination von quantitativer und zeitlicher Anpassung.....	127
9.3.3	Quantitative Anpassung oder Überstunden.....	128
9.3.4	Selektive Anpassung.....	129
9.4	Intensitätsmäßige Anpassung.....	130
9.4.1	Verbrauchsfunktion und Faktoreinsatzfunktion.....	130
9.4.2	Kostenfunktion bei intensitätsmäßiger Anpassung.....	132
9.4.3	Intensitätsmäßige oder zeitliche Anpassung.....	134
9.4.4	Intensitätssplitting.....	136
9.5	Weiterführende Literatur.....	137
10	Kostenrechnung	138
10.1	Aufgaben der Kostenrechnung.....	138
10.2	Verläufe von Kostenfunktionen.....	140
10.3	Prinzipien der Kostenverrechnung.....	142
10.4	Ablauf der Kostenrechnung.....	144
10.4.1	Kostenartenrechnung.....	145
10.4.2	Kostenstellenrechnung.....	146
10.4.3	Kostenträgerrechnung.....	152
10.5	Ausgestaltung der Kostenrechnung.....	155
10.6	Weiterführende Literatur.....	157
11	Entscheidungen über das Produktionsprogramm	158
11.1	Produktprogrammgestaltung.....	158
11.1.1	Bedeutung der Produktprogrammgestaltung.....	158
11.1.2	Produktentwicklung.....	162
11.1.3	Produktveränderung.....	164
11.1.4	Produktelimination.....	165
11.2	Produktionsprogrammplanung.....	165
11.2.1	Bedeutung der Produktionsprogrammplanung.....	165

11.2.2	Kein Kapazitätsengpass	167
11.2.3	Ein Kapazitätsengpass.....	168
11.2.4	Mehrere Kapazitätsengpässe	170
11.2.5	Weitergehende Analysen	174
11.2.6	Erweiterungen des Planungsmodells.....	176
11.3	Weiterführende Literatur.....	178
12	Maschinenbelegungsplanung	179
12.1	Aufgaben und Ziele der Maschinenbelegungsplanung	179
12.1.1	Problemstellung der Maschinenbelegungsplanung	179
12.1.2	Zielsetzungen der Maschinenbelegungsplanung.....	182
12.2	Gantt-Diagramme.....	184
12.3	Prioritätsregeln	187
12.4	Durchlaufzeitsyndrom.....	191
12.5	Weitere Verfahren der Ablaufplanung	192
12.5.1	Belastungsorientierte Auftragsfreigabe.....	192
12.5.2	Optimized Production Technology	193
12.5.3	Kanban	194
12.6	Weiterführende Literatur.....	195
13	Produzieren in Netzwerken	196
13.1	Formen zwischenbetrieblicher Kooperation	196
13.2	Kooperation in Unternehmensnetzwerken	198
13.3	Supply Chain Management	201
13.3.1	Definition des Supply Chain Managements	201
13.3.2	Entwicklung des Supply Chain Managements.....	202
13.3.3	Objekte des Supply Chain Managements.....	204
13.4	Praxisbeispiele	205
13.4.1	Unternehmensnetzwerk in der Automobilindustrie.....	206
13.4.2	Supply Chain zur Produktion von Schokolade.....	208
13.5	Weiterführende Literatur.....	210
14	Allgemeine Literaturhinweise	211