

# Inhaltsverzeichnis

1	<b>Einleitung</b> .....	9
2	<b>Was sind Clinical Pathways? Definition und Abgrenzung</b> . . . .	11
2.1	Einführung .....	11
2.2	Algorithmus .....	12
2.3	Leitlinien .....	13
2.4	Richtlinien .....	15
2.5	Standard .....	16
2.6	Evidenzgestützte Medizin oder Evidence-Based-Medicine . . .	17
2.7	Checkliste .....	17
2.8	Klinische Prozessablaufbeschreibung .....	19
2.9	Definition Clinical Pathway bzw. Critical Pathway .....	21
2.10	Historie des Clinical bzw. Critical Pathways .....	22
3	<b>Warum werden Clinical Pathways benötigt?</b> .....	25
3.1	Die finanzielle Situation des deutschen Gesundheitswesens . . .	25
3.2	Politische Entwicklungen .....	27
3.3	Gesetzliche Rahmenbedingungen .....	28
3.3.1	Pauschalierendes Entgeltsystem .....	28
3.3.2	Was sind DRG? .....	29
3.3.3	Mögliche Auswirkungen eines Fallpauschalensystems .....	30
3.4	Qualitätssicherung/Qualitätsmanagement .....	35
3.5	Medizinischer Fortschritt .....	36
3.6	Patientenerwartungen .....	37
4	<b>Welchen Nutzen können Clinical Pathways bringen?</b> .....	39
4.1	Grundsätzliche Überlegungen .....	39
4.2	Ergebnisse aus der Literatur .....	41
4.2.1	Unfallchirurgie/Orthopädie .....	41
4.2.2	Urologie .....	42
4.2.3	Gynäkologie/Geburtshilfe .....	43
4.2.4	Thoraxchirurgie .....	43
4.2.5	Innere Medizin .....	45
5	<b>Welche Voraussetzungen benötigt man zur Erstellung und Einführung von Clinical Pathways?</b> .....	47
5.1	Unternehmenskultur .....	48
5.1.1	Mitarbeiterorientierung .....	49
5.1.2	Veränderungsbereitschaft .....	50

## Inhaltsverzeichnis

5.1.3	Fehlerkultur . . . . .	50
5.1.4	Patientenorientierung . . . . .	52
5.1.5	Transparenz . . . . .	52
5.2	Management und Ressourcen . . . . .	53
5.3	Strukturen . . . . .	54
5.4	„Kaufen oder Selbermachen?“ . . . . .	54
<b>6</b>	<b>Welche Sichtweisen und Bestandteile kann ein Clinical Pathway beinhalten?</b> . . . . .	<b>57</b>
6.1	Die Sichtweisen im Detail . . . . .	59
6.1.1	Arztsicht . . . . .	59
6.1.2	Pflegesicht . . . . .	59
6.1.3	Administrative Sicht . . . . .	62
6.1.4	Funktionsbereichssicht . . . . .	63
6.1.5	Der Patientenpathway . . . . .	64
6.2	Weitere Bestandteile eines Clinical Pathways . . . . .	66
6.2.1	DRG-/Diagnosen-/Prozedurenauswahl . . . . .	66
6.2.2	Ein- bzw. Ausschlusskriterien . . . . .	66
6.2.3	Dokumentationszusammenführung . . . . .	67
6.2.4	Ergebniskriterien . . . . .	68
6.2.5	Scorebeurteilungen . . . . .	69
6.2.6	Abweichungskriterien/Varianzen . . . . .	70
<b>7</b>	<b>Welche Clinical-Pathway-Darstellungsformen gibt es gegenwärtig?</b> . . . . .	<b>73</b>
7.1	Einleitung . . . . .	73
7.2	Papiergestützte Pathways . . . . .	73
7.3	Softwaregestützte Pathways . . . . .	74
7.4	Das „One-Page-Prinzip“ . . . . .	75
7.5	„More-than-One-Page-Prinzip“ . . . . .	79
7.6	Beispiel einer in der Praxis bewährten Clincial-Pathway- Darstellung . . . . .	79
7.6.1	Grundstruktur des Pathwayaufbaus . . . . .	81
7.6.2	Aufnahmetag . . . . .	82
7.6.3	Therapie- und Behandlungstage . . . . .	86
<b>8</b>	<b>Wie erhält man einen Clinical-Pathway-Standard?</b> . . . . .	<b>91</b>
8.1	Der 4-stufige Clinical-Pathway-Zyklus . . . . .	91
8.2	Wer sollte zentral die Verantwortung für Clinical Pathways übernehmen? . . . . .	93
8.3	Checkliste für das ZIP-Team . . . . .	94
8.4	Entscheidungskriterien im Einzelnen . . . . .	95
8.4.1	Welchen Zeitraum sollte ein Clinical Pathway umfassen? . . . .	95

8.4.2	Welchen inhaltlichen Umfang sollte der Behandlungspfad haben? . . . . .	96
8.4.3	Welche Darstellungsform sollte gewählt werden? . . . . .	96
8.4.4	Welche Sichtweisen und Bestandteile soll der Pathwaystandard beinhalten? . . . . .	97
<b>9</b>	<b>Wie wird aus dem Pathwaystandard ein abteilungsbezogener Clinical Pathway entwickelt? . . . . .</b>	<b>99</b>
9.1	Beschlussfassung der Abteilungsleitung . . . . .	99
9.2	Auswahl eines geeigneten Krankheitsbildes . . . . .	100
9.3	Interprofessionelle Teambildung (DIP-Team) . . . . .	101
9.4	Planung der Arbeitstreffen . . . . .	102
9.5	Recherche in Literatur und Krankenakten . . . . .	103
9.6	Ist-Analyse . . . . .	104
9.7	Sollkonzepterstellung . . . . .	105
9.8	Aufbau des Abteilungspaths . . . . .	106
9.8.1	Standardisierte Titelseite (Seite 1) . . . . .	106
9.8.2	Ärztliche und pflegerische Anamneseerhebung (Seite 2–3) . .	107
9.8.3	Ärztliche und pflegerische Untersuchungsbefunde (Seite 3–6)	108
9.8.4	Ärztliche und/oder pflegerische Dokumentationsbestandteile (Seite 7–8) . . . . .	109
9.8.5	Fieberkurve, Verlauf, Pflegemaßnahmen, Checklisten (Seite 9 ff.) . . . . .	110
<b>10</b>	<b>Wie wird ein abteilungsbezogener Clinical Pathway umgesetzt, evaluiert und weiterentwickelt? . . . . .</b>	<b>113</b>
10.1	Implementierung . . . . .	113
10.1.1	Erforderliche Voraussetzungen . . . . .	113
10.1.2	Umsetzungsschritte . . . . .	114
10.2	Evaluierung . . . . .	115
10.2.1	Vorgehen nach der Pilotphase . . . . .	115
10.2.2	Abweichungen vom Standard . . . . .	116
10.2.3	Erzielte Ergebnisse/Outcome . . . . .	117
10.2.4	Berichtswesen . . . . .	117
10.2.4.1	Personenbezogene Betrachtungsweise . . . . .	118
10.2.4.2	Abteilungsbezogene Betrachtungsweise . . . . .	118
10.2.4.3	Klinikbezogene Betrachtungsweise . . . . .	119
10.3	Weiterentwicklung . . . . .	120
<b>11</b>	<b>Ausblick: Werden softwaregestützte Behandlungspfade die Zukunft bestimmen? . . . . .</b>	<b>123</b>
11.1	Weshalb gewinnen softwaregestützte Pfadlösungen immer mehr an Bedeutung? . . . . .	123

Inhaltsverzeichnis	
11.2	Erforderliche Bestandteile . . . . . 125
11.2.1	Problemorientierte Krankenblattdokumentation nach Weed . 125
11.2.2	Instrument zur Pfaderstellung bzw. Pfadnutzung . . . . . 127
11.2.3	Instrumente für fallübergreifende Darstellungen . . . . . 131
11.2.4	Instrumente für fallbezogene Darstellungen . . . . . 132
11.2.5	Instrumente für Prozess-/Pfadcontrolling . . . . . 135
11.3	Mögliche Vorgehensweise für eine softwaregestützte Pfad- Umsetzung . . . . . 137
<b>12</b>	<b>Welche Chancen und Risiken haben Clinical Pathways? . . . . 139</b>
12.1	Standardisierung . . . . . 139
12.2	Kommunikation . . . . . 141
12.3	Auswahl der Krankheitsbilder/Prozeduren . . . . . 142
12.4	Dokumentation . . . . . 142
12.5	Qualitätsverbesserung . . . . . 143
<b>Literaturverzeichnis . . . . . 145</b>	